

הכשרת כלכלנים עסקיים – FP&A

- 1 תפקיד הכלכלן בחברה עסקית ותפקיד המחלקה הכלכלית בארגון
 - 1.1 best practices ככלי עבודה .
 - 1.2 מבקרה ותקציב מסורתיים לfp&a
 - 1.3 תפקידה של המחלקה הכלכלית בחברה עסקית, מבנה מחלקות כלכליות ותפקידי הכלכלן .
 - 1.4 תפקיד הכלכלן והמחלקה הכלכלית בחברות טכנולוגיה.
 - 2 תכנון ובניית התקציב, FP&A
 - 2.1 מחזון ואסטרטגיית ההנהלה, דרך תכניות העבודה ועד לבניית תקציב ארגוני.
 - 2.2 Best practice לבניית תקציב . top down , bottom up והגורמים המעורבים בתהליך .
 - 2.3 תחזיות, בקרה תקציבית וניתוחי תקציב מול ביצוע
 - 3 Business Partner – מהי שותפות עסקית מוצלחת, כלי מדידה ובקורת + case studies
 - 3.1 על Business partnering וכלי מדידה .
 - 3.2 KPIs + - בניית KPIs, ככלי לקבלת החלטות הנהלה
 - 3.3 כלכלן בייצור - שותפות עסקית בחברות יצרניות +kpi כלכלן בפיתוח – שותפות עסקית במחקר ופיתוח וחדשנות - כלכלן בייצור וכלכלן בפיתוח יחד
 - 3.4 כלי מדידה בחברות סטארט אפ ואיך מפתחים כלים למדידה ותקציב כשאינן עדיין היסטוריה.
 - 4 הממשקים הכלכליים בדוח הכספי
 - 4.1 תפיסת העולם החשבונאית וההבדלים ב"מספרים"
 - 4.2 gross profit/ sales/ Ebitda/net profit – P&L + Who is the king
 - 4.3 מאזן ותזרים מזומנים.
 - 4.4 יחסים פיננסיים.
 - 4.5 מלאי והון עובד .
 - 5 תמחיר והמחרה
 - 5.1 שיטות תמחיר – תמחיר תקן, ממוצע נע ותמחיר בפועל
 - 5.2 עצי מוצר והיררכיות – תמחור ישיר והעמסות
 - 5.3 קביעת מחיר מכירה למוצר / שירות במצבי שוק משתנים. Case study מעבר ל Saas.
 - 5.4 Costing ומערכות מידע
 - 6 בדיקות כדאיות להשקעה כלכלית ובניית תכנית עסקית + מצוינות עסקית לכלכלן ואיך להפוך לטאלנט בארגון.
 - 6.1 מהי תכנית עסקית .
 - 6.2 בדיקת כדאיות
 - 6.3 Better from today - מה אני עושה אחרת כדי להצליח. התנהלות מנק' ראות של מנהל
 - 6.4 מיתוג אישי
 - 6.5 דברי סיום וחלוקת תעודות.
- *** נושאי ותכני ההרצאות עשויים להשתנות ויעודכנו בסמוך לקורס .